

CMA考前冲刺直播

凤夙 Marshal

CMA MBA USCPA



IMA Outline difference – 2015 vs. 2020

P1 (Red - 2015; Blue - 2020)

- External Financial Reporting Decisions 外部财务报告决策 (15% - 15%)
- Planning, Budgeting, and Forecasting 规划、预算和预测 (30% - 20%)
- Performance Management 绩效管理 (20% - 20%)
- Cost Management 成本管理 (20% - 15%)
- Internal Controls 内部控制 (15% - 15%)
- Technology and Analytics 科技与分析 (0% - 15%)

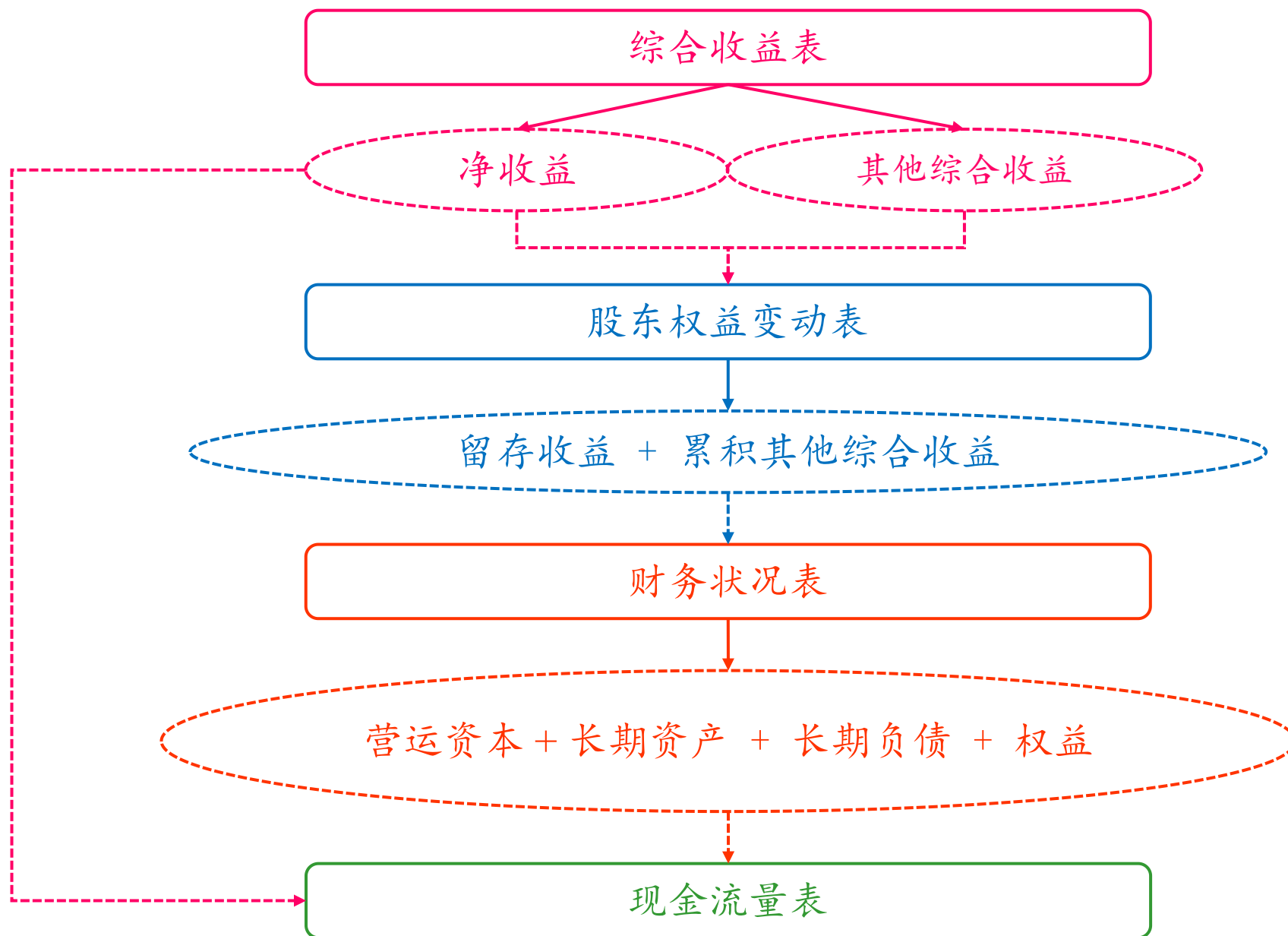




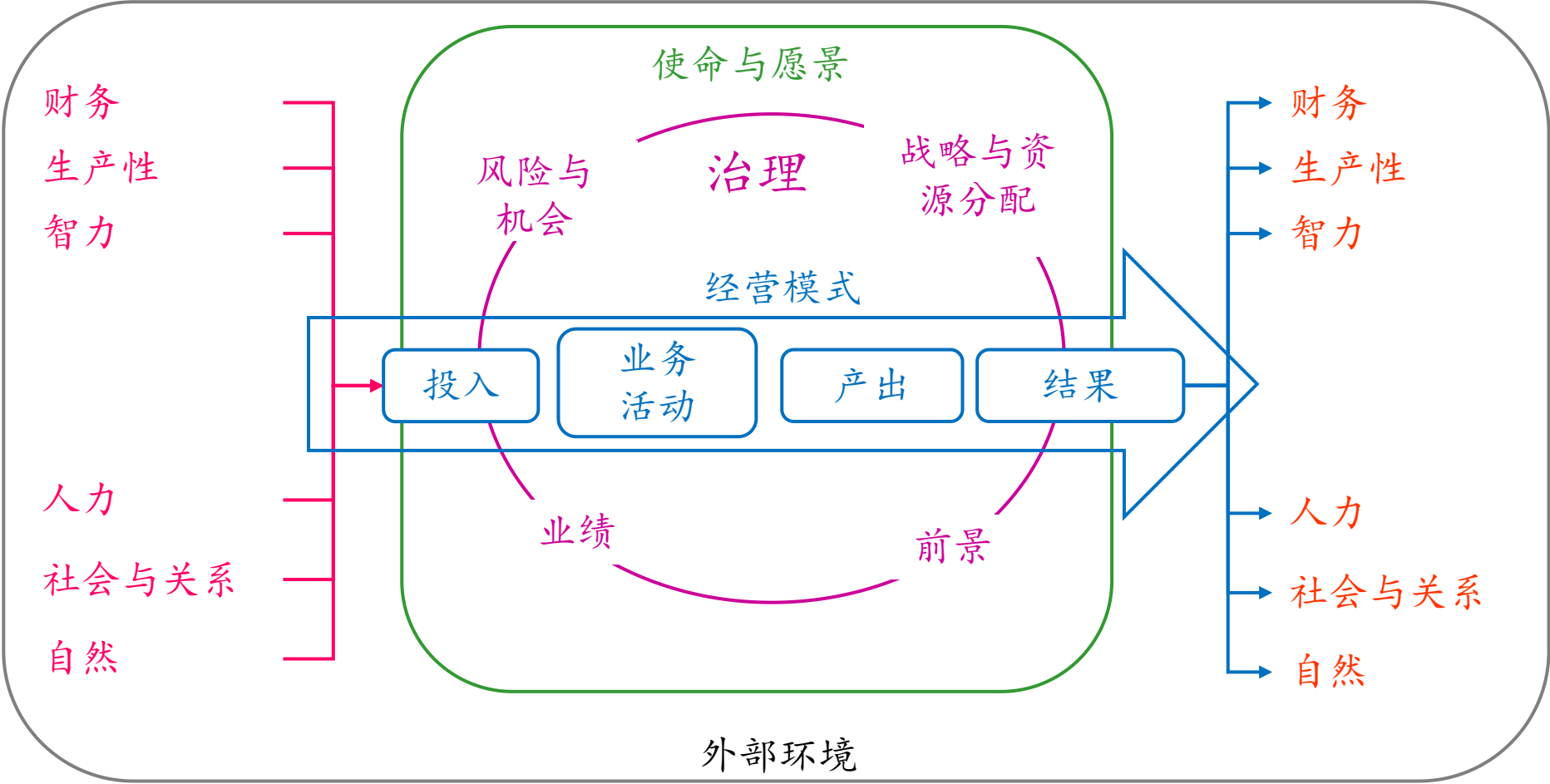
第一章 对外财务报告决策

财务报表关系的呈现

Golden EP
Intelligence Course



价值创造的过程



在时间维度内，价值创造 (维持，缩减)

资产	负债
• 应收账款 • 存货 • 投资 • 长期资产 • 递延所得税资产	• 负债再融资 • 或有事项 • 租赁 • 递延所得税负债
	权益
	• 股票发行 • 股票回购 • 留存收益



收入确认的五步法

确认合同

确定履约义务

确定交易价格

分配交易价格

通过履行每项履约义务来确认收入

GAA

IFRS

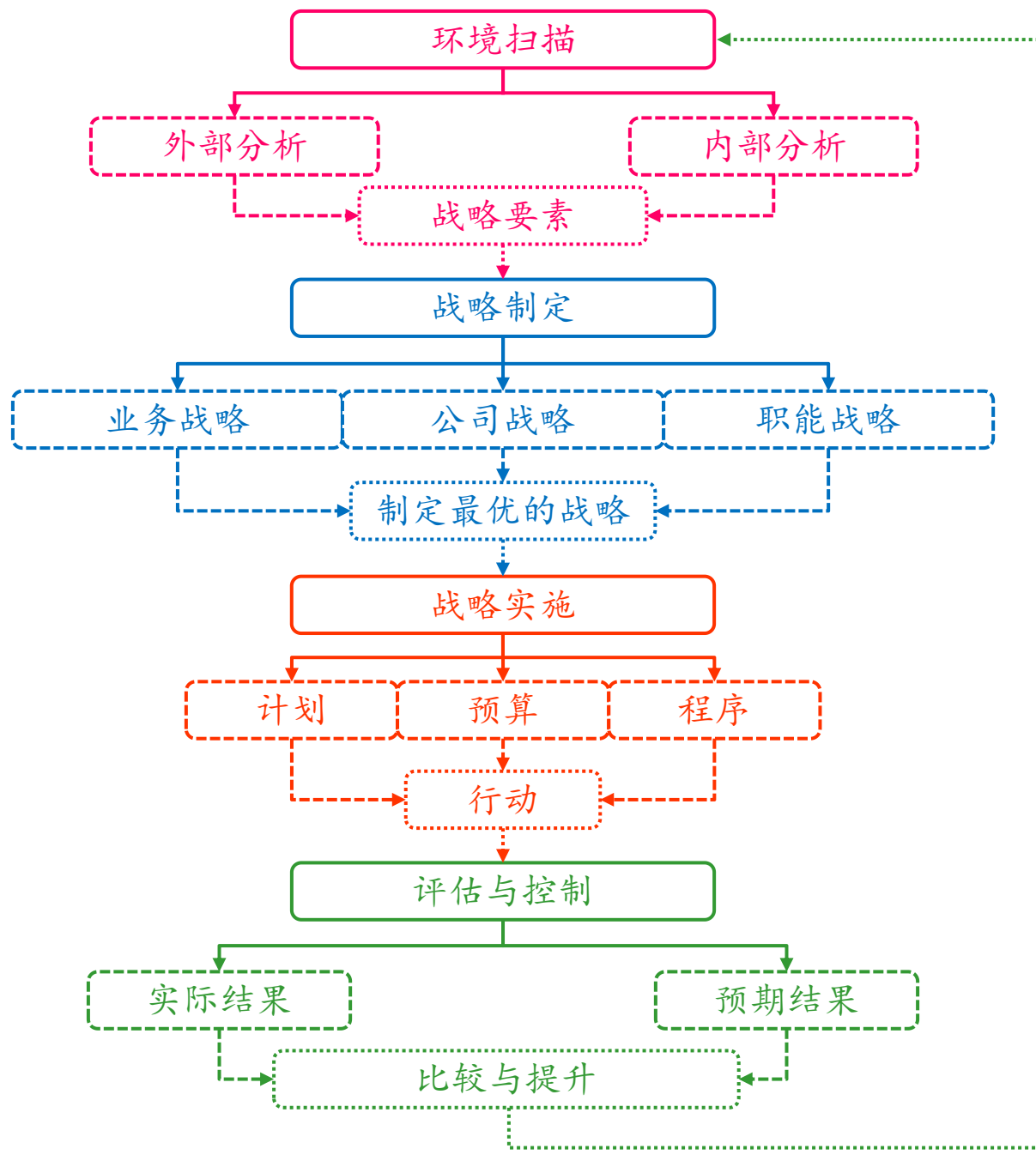


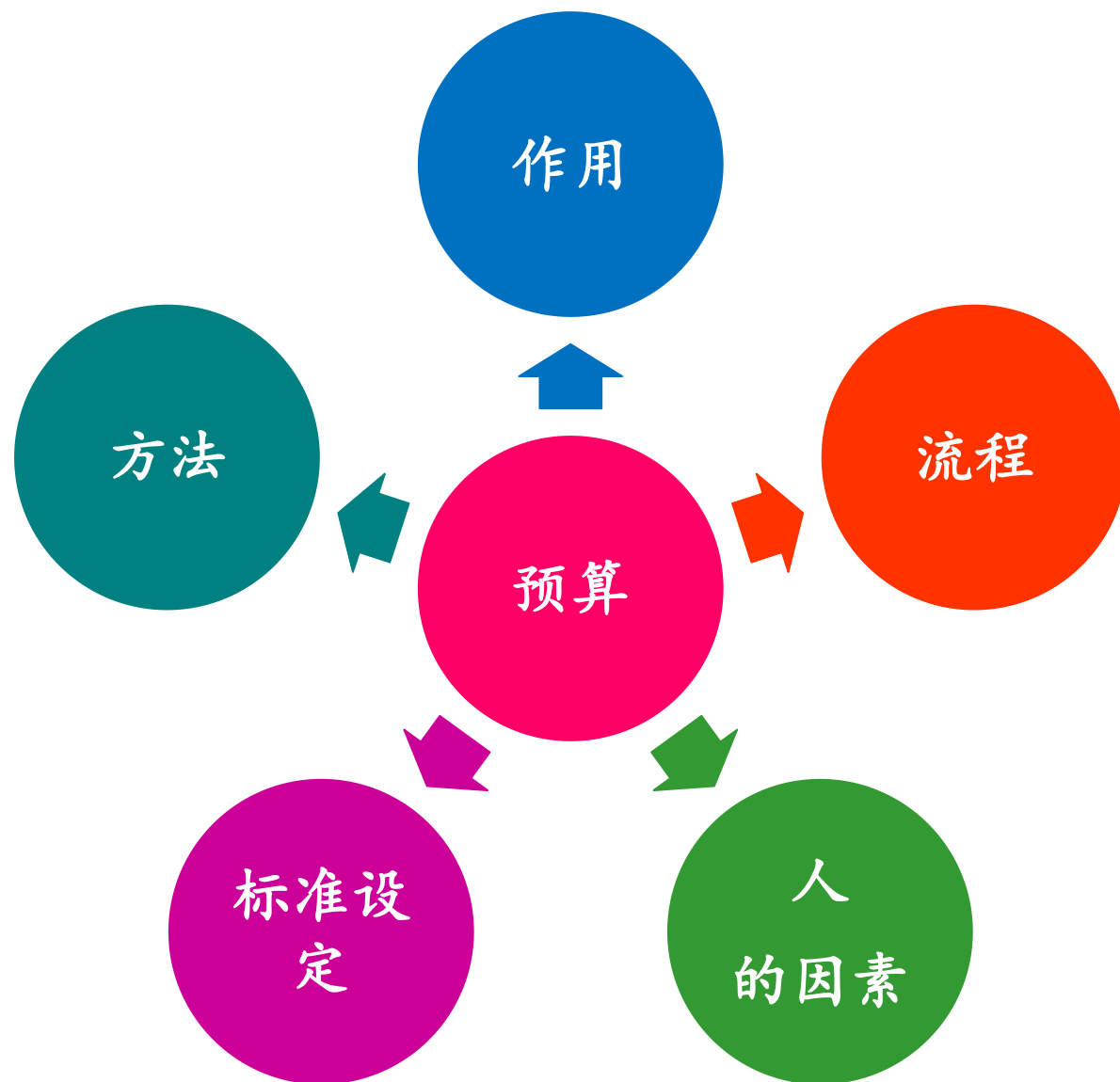
The background features a light gray, textured surface with several large, overlapping, semi-transparent geometric shapes in shades of gray. Scattered across the page are numerous small, colorful squares in red, orange, teal, and light blue. Some of these squares are clustered together, while others are isolated. The overall aesthetic is modern and minimalist.

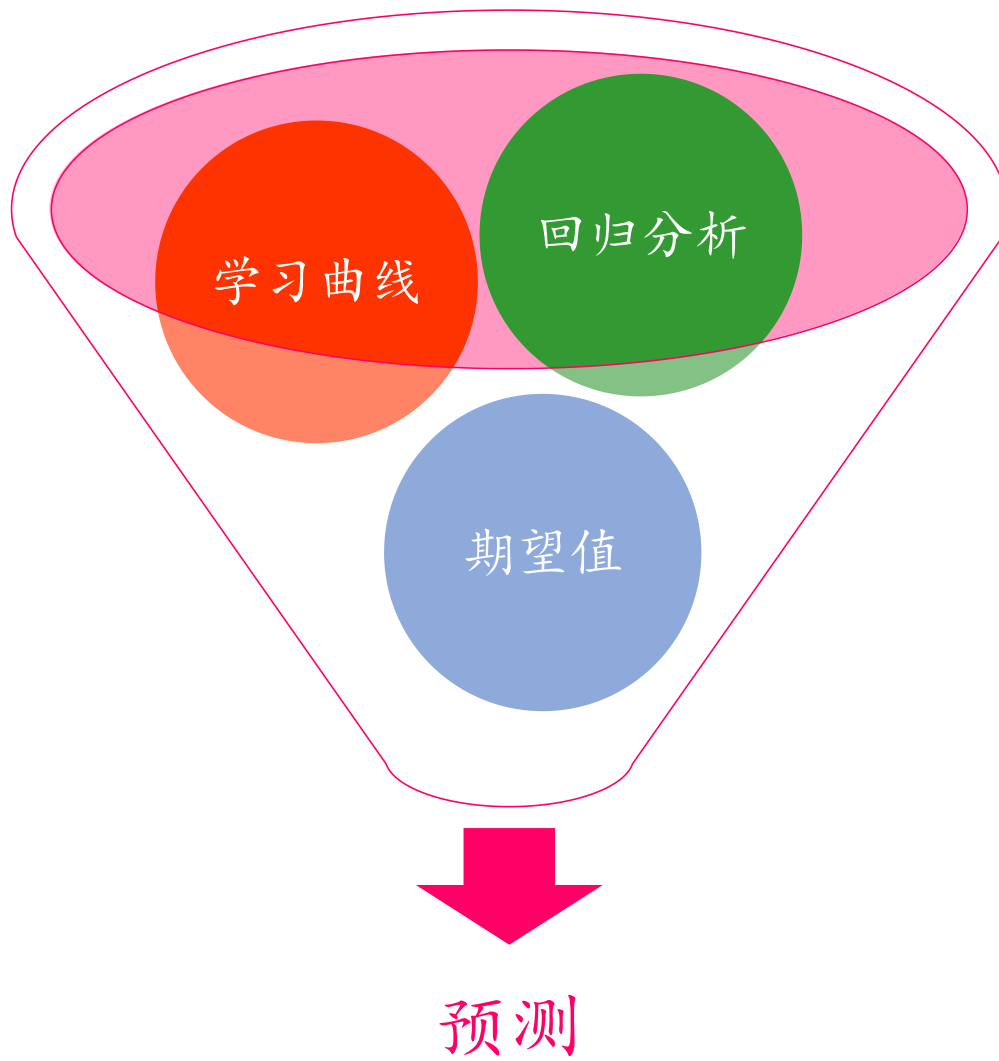
第二章

规划、预算和预测

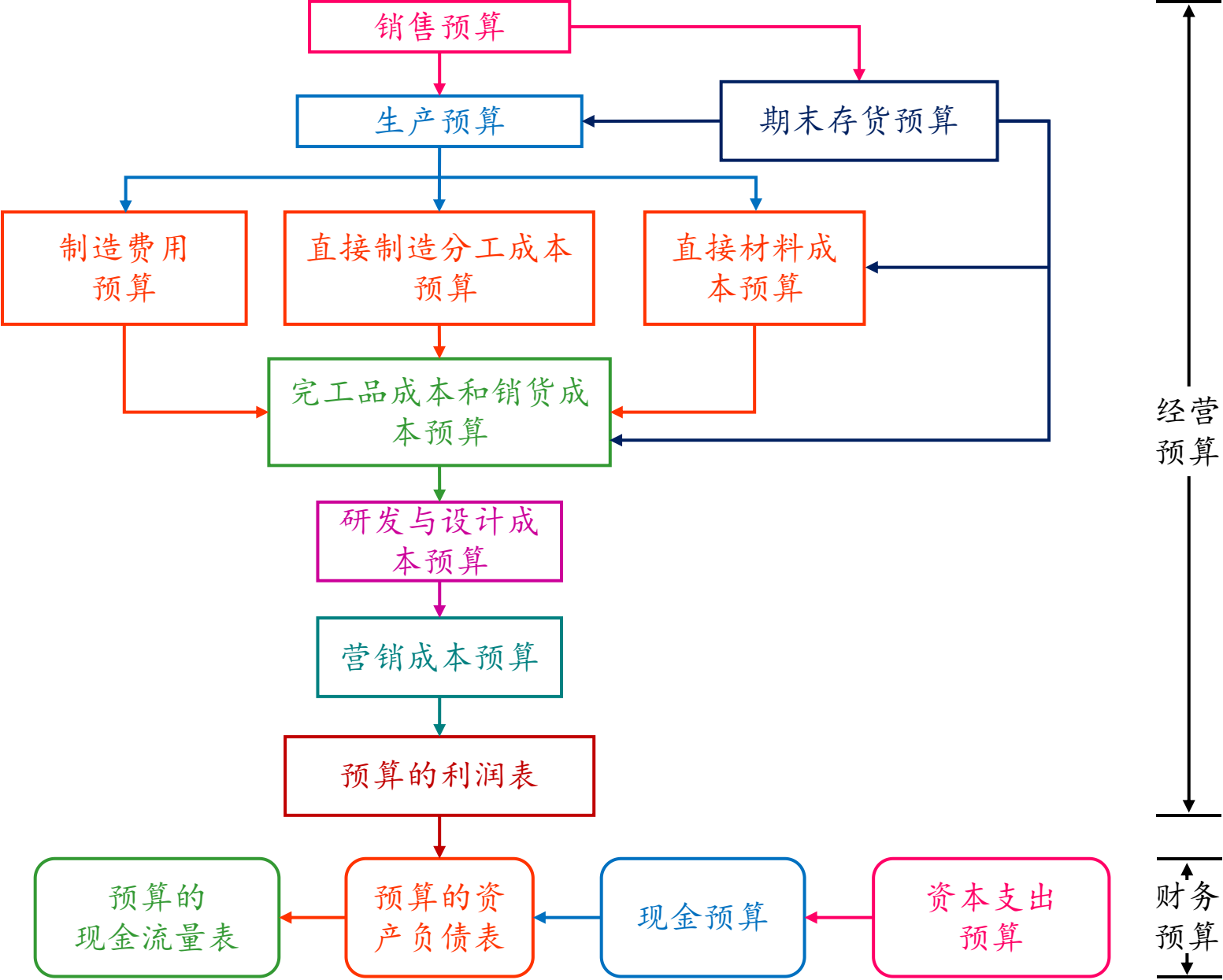
战略管理的流程





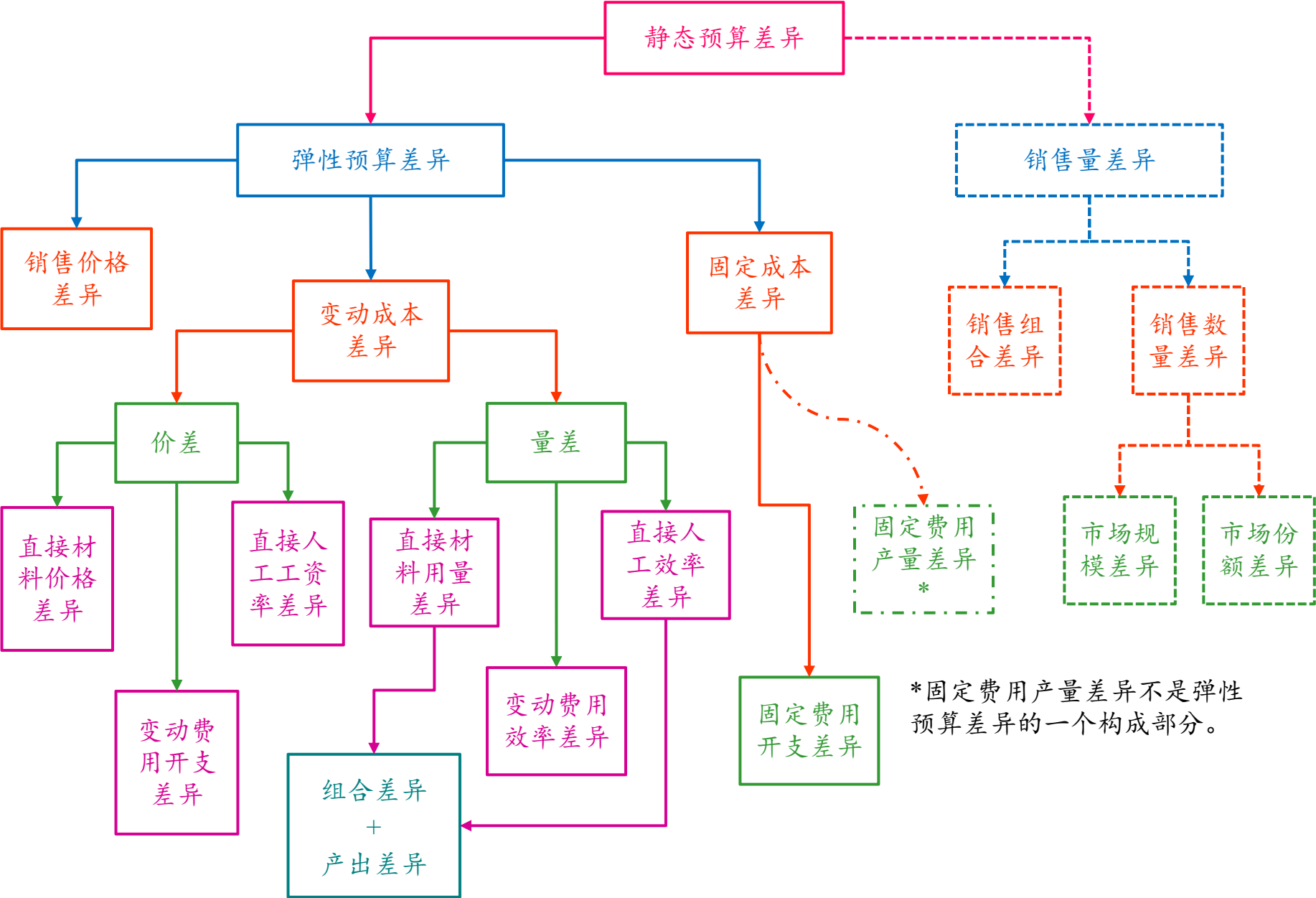


总预算的要素和结构

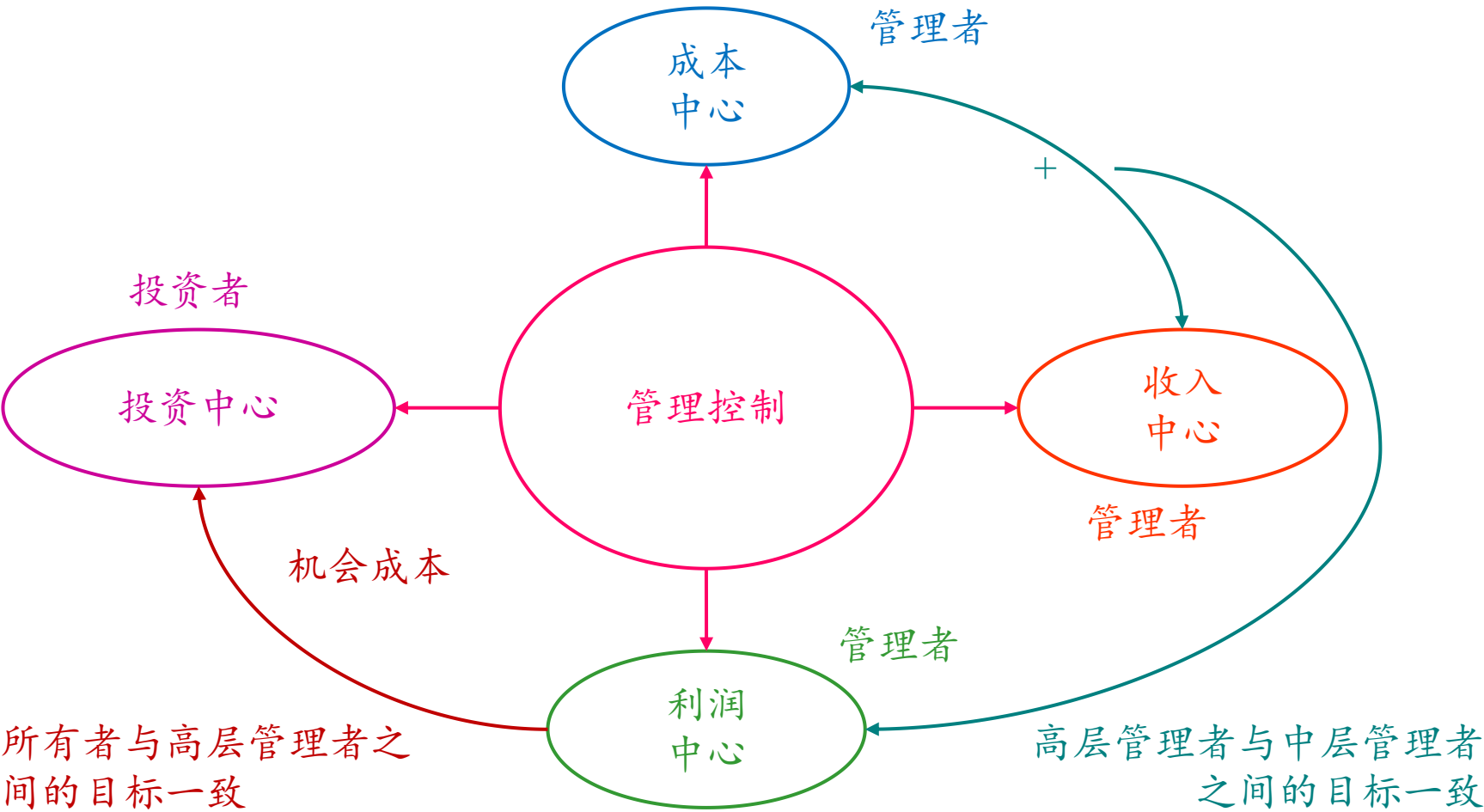


第三章 绩效管理

差异分析的结构



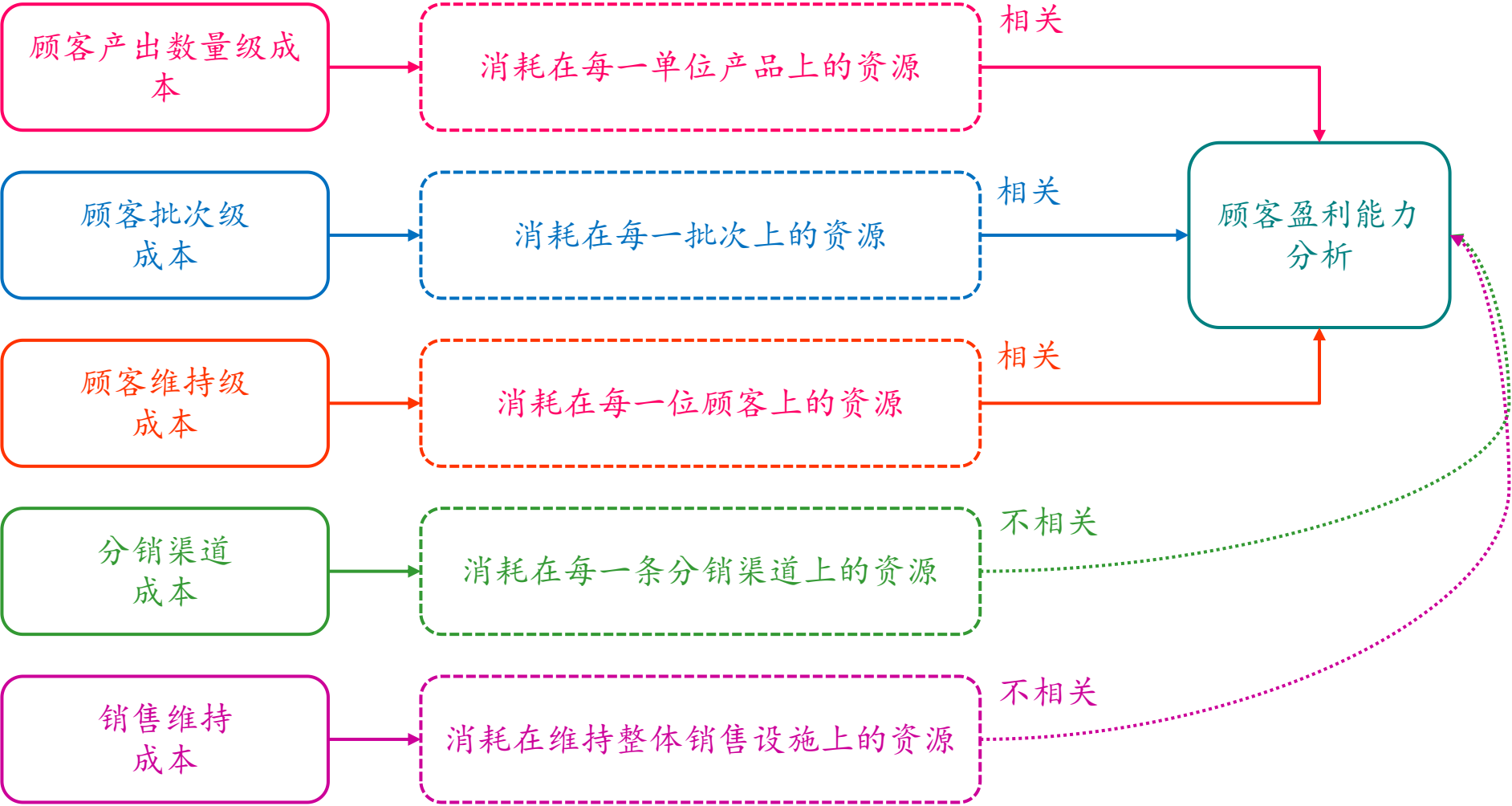
4种责任中心



转移定价方法的优缺点		
方法	优点	缺点
市场价格	▪ 市场价格存在时的最优方法 ▪ 税务部门接受的独立标准 ▪ 为利润中心的绩效评估提供依据 ▪ 确保部门的自主性 ▪ 促进目标一致	▪ 无市场价格时，无法应用
全部成本	▪ 客观且易于实施 ▪ 较之变动成本法，税务部门更青睐全部成本法 ▪ 适用于长期的转移定价决策	▪ 不适用于短期的转移定价决策 ▪ 转出部门将低效率转嫁给转入部门
变动成本	▪ 适用于短期的转移定价决策	▪ 转出部门会出现损失 ▪ 不适用于长期的转移定价决策
协商定价	▪ 确保部门的自主性 ▪ 处理冲突的理性方法 ▪ 与分权制保持一致	▪ 协商的低效率 ▪ 管理高层的介入会降低自主性
双重价格	▪ 促进目标一致	▪ 使税务问题复杂化



顾客成本层级



投资回报率与剩余收益

用投资回报率衡量

事业部的投资回报率

>

新项目的投资回报率

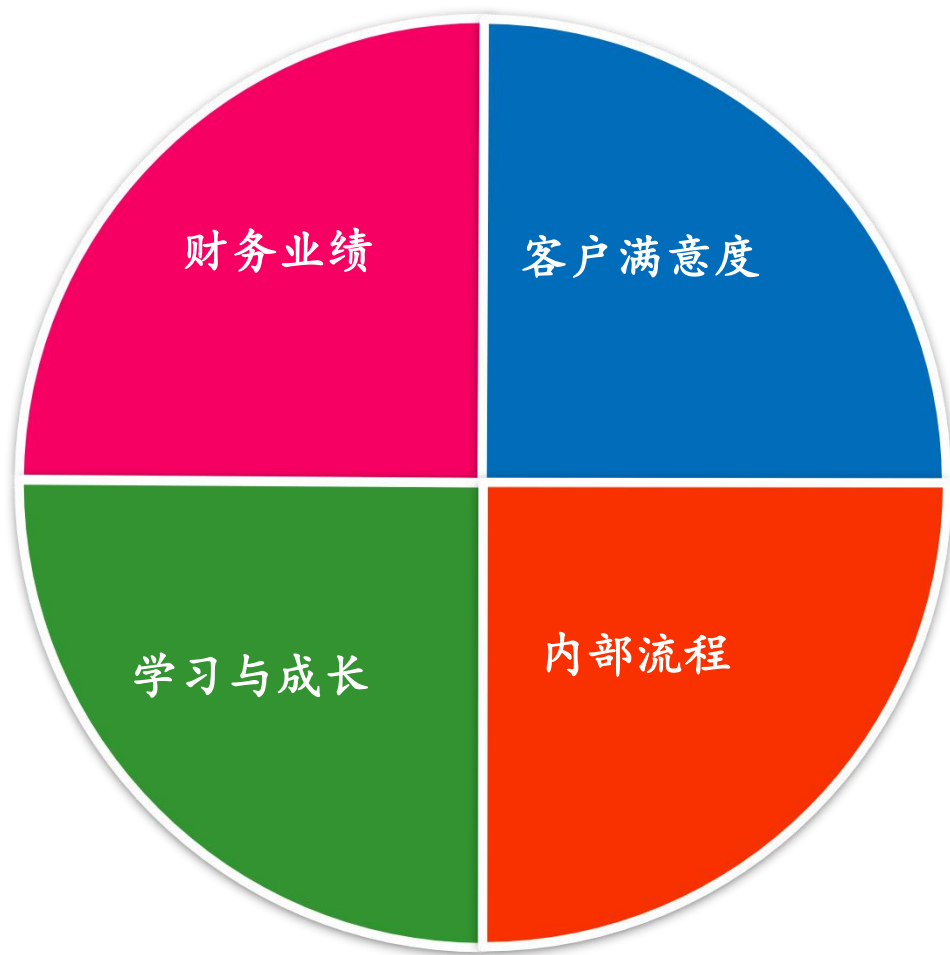
>

企业的最低报酬率

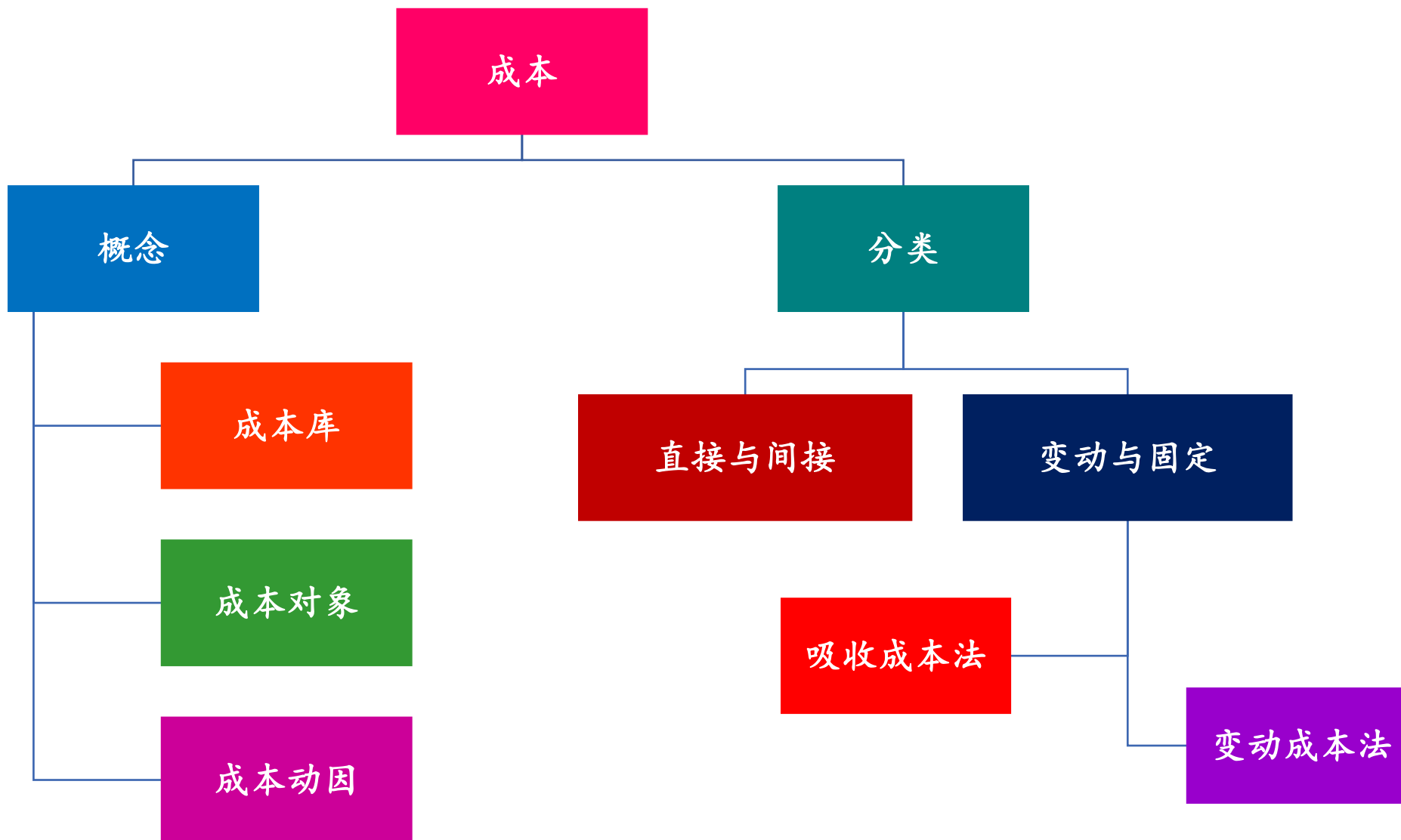
用剩余收益衡量



平衡记分卡的4个要素



第四章 成本管理



分批法

分步法

成本会计

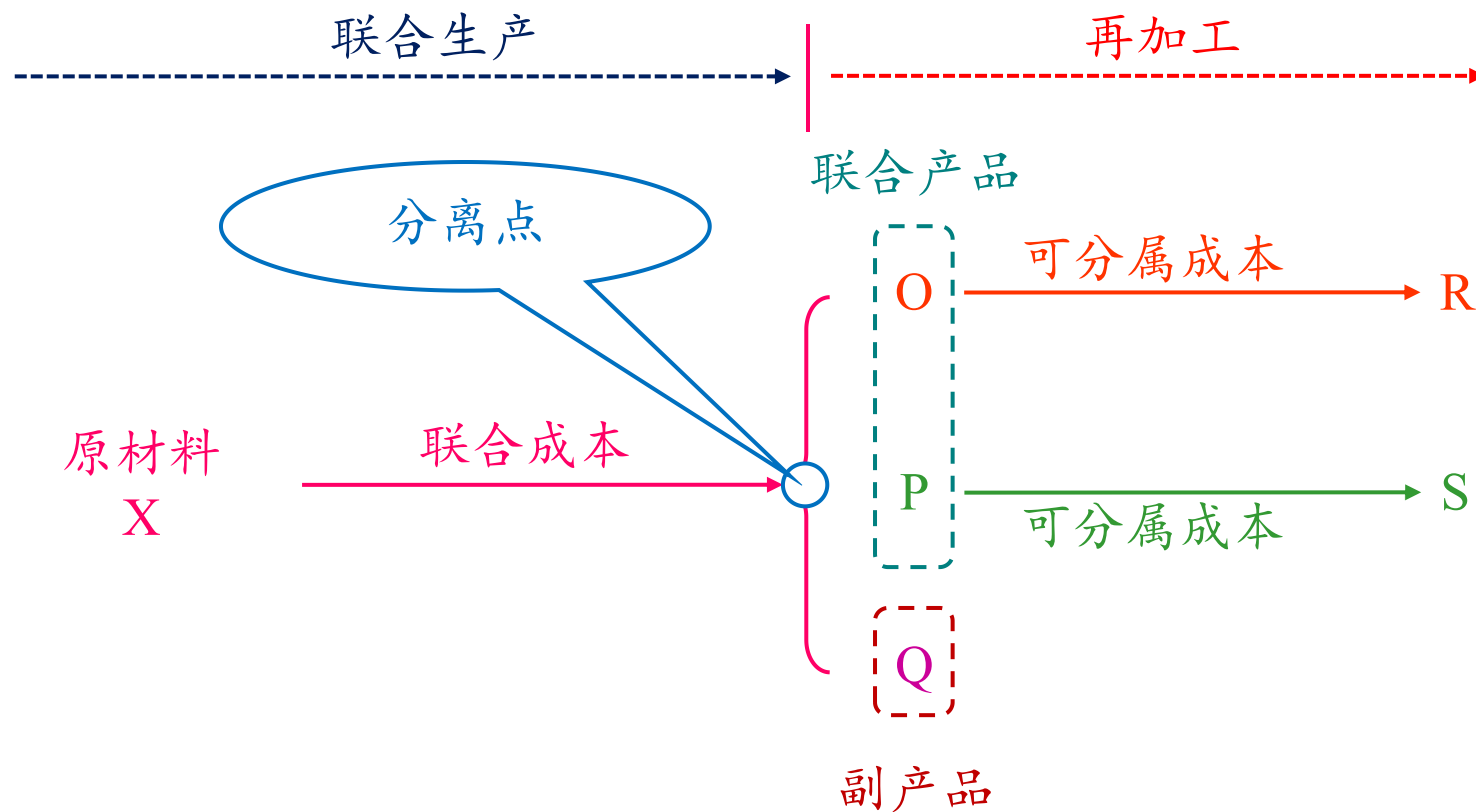
管理会计

作业成本法

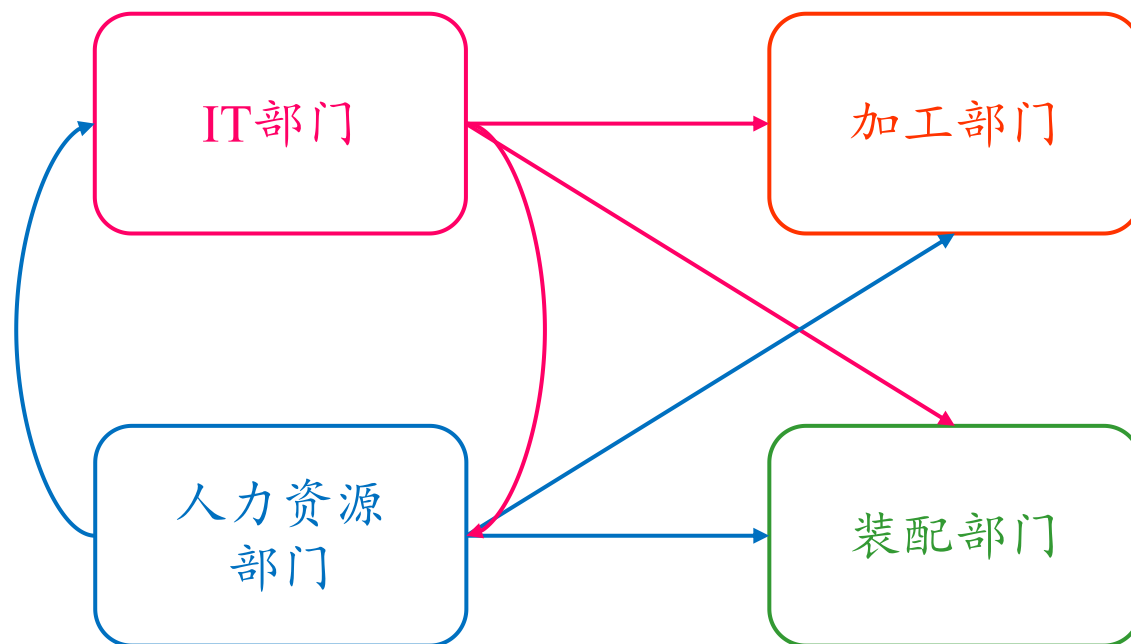
生命周期成本法



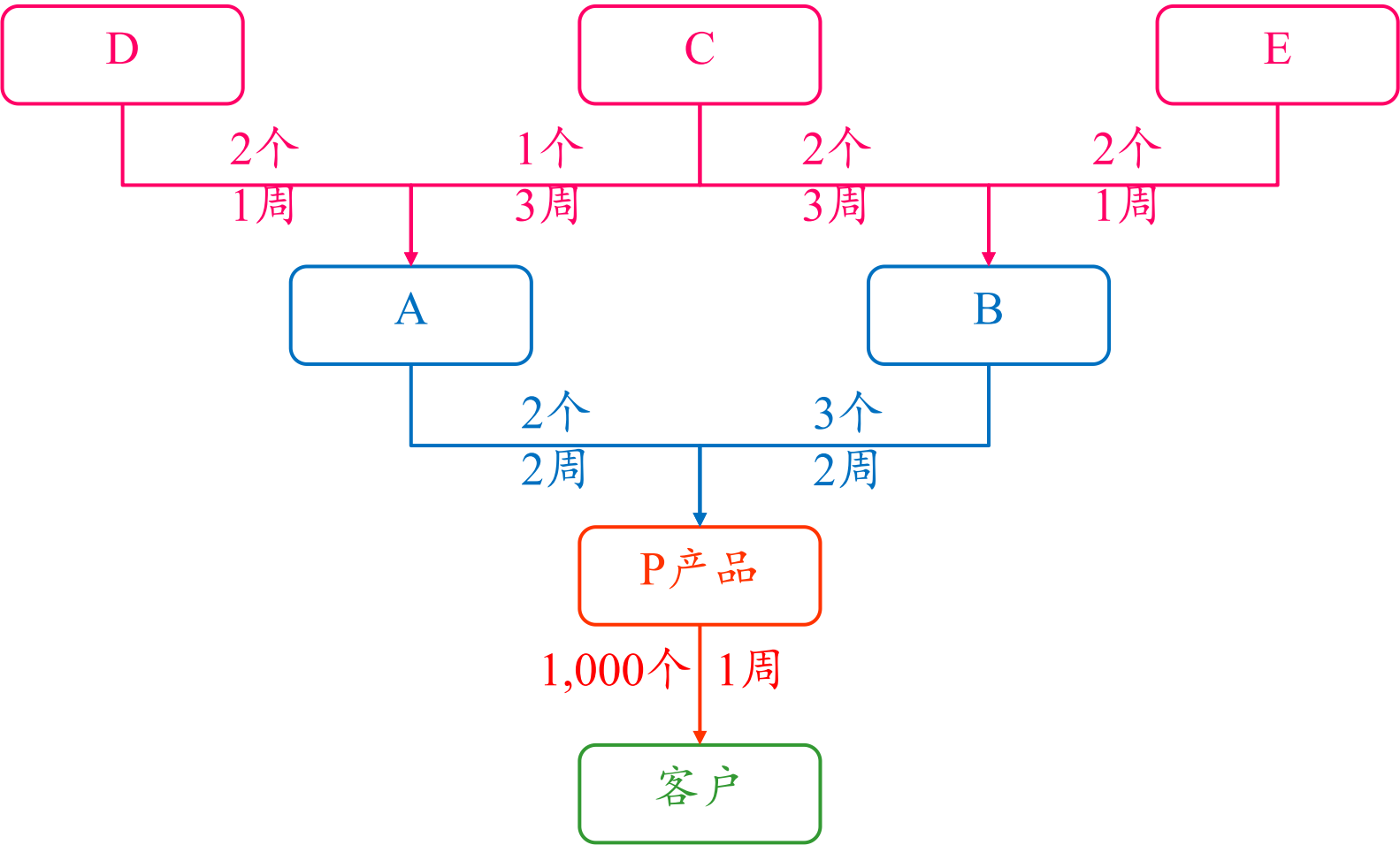
联合生产流程及其成本



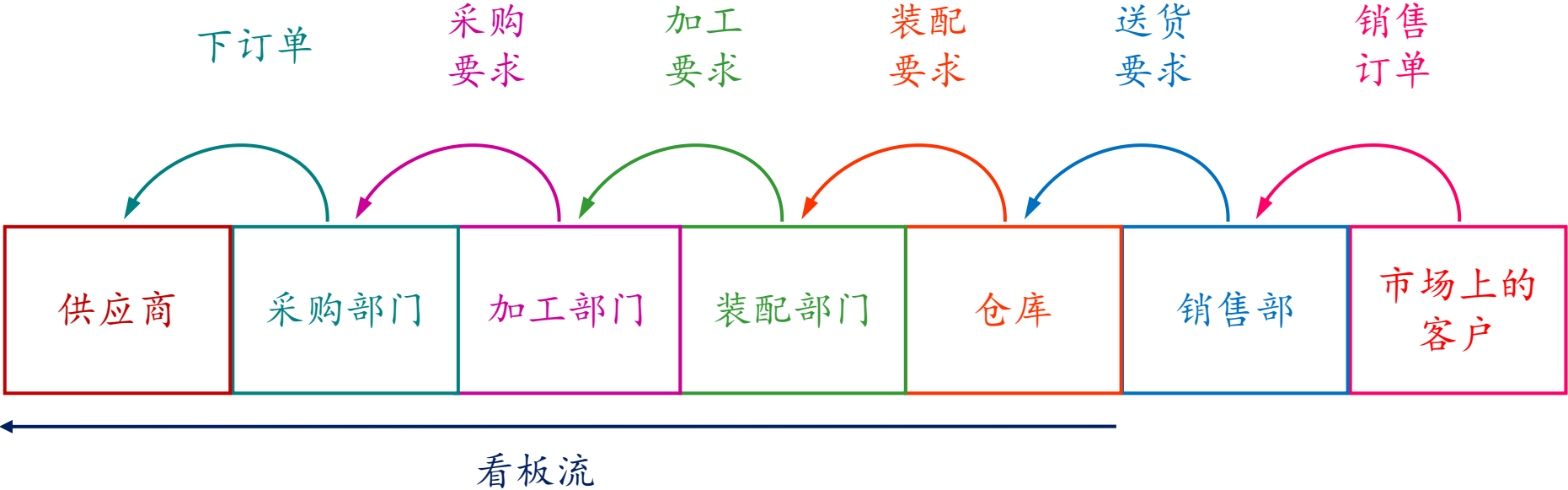
支持部门的成本分配至运营部门



P产品的用料单和交货期



适时制的信息流



约束理论的关注点

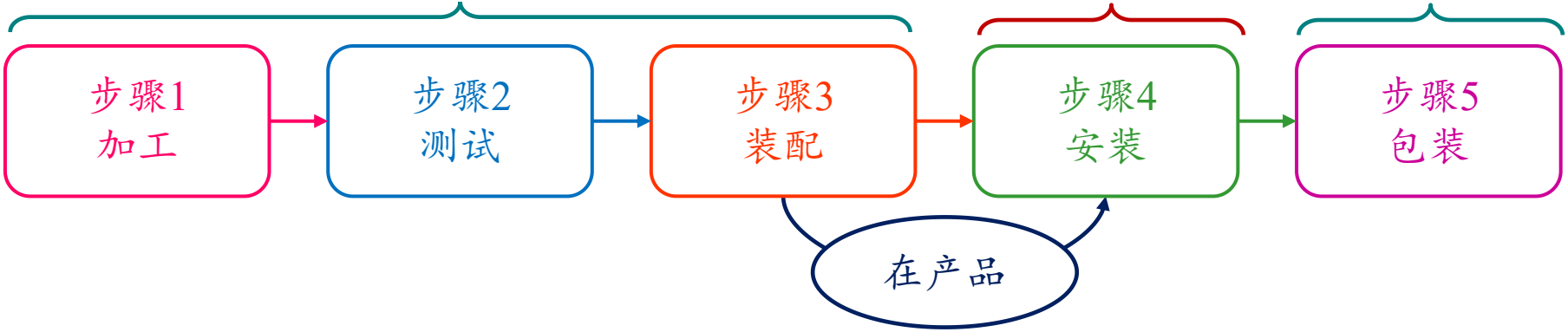
出现混乱，如果提升效率

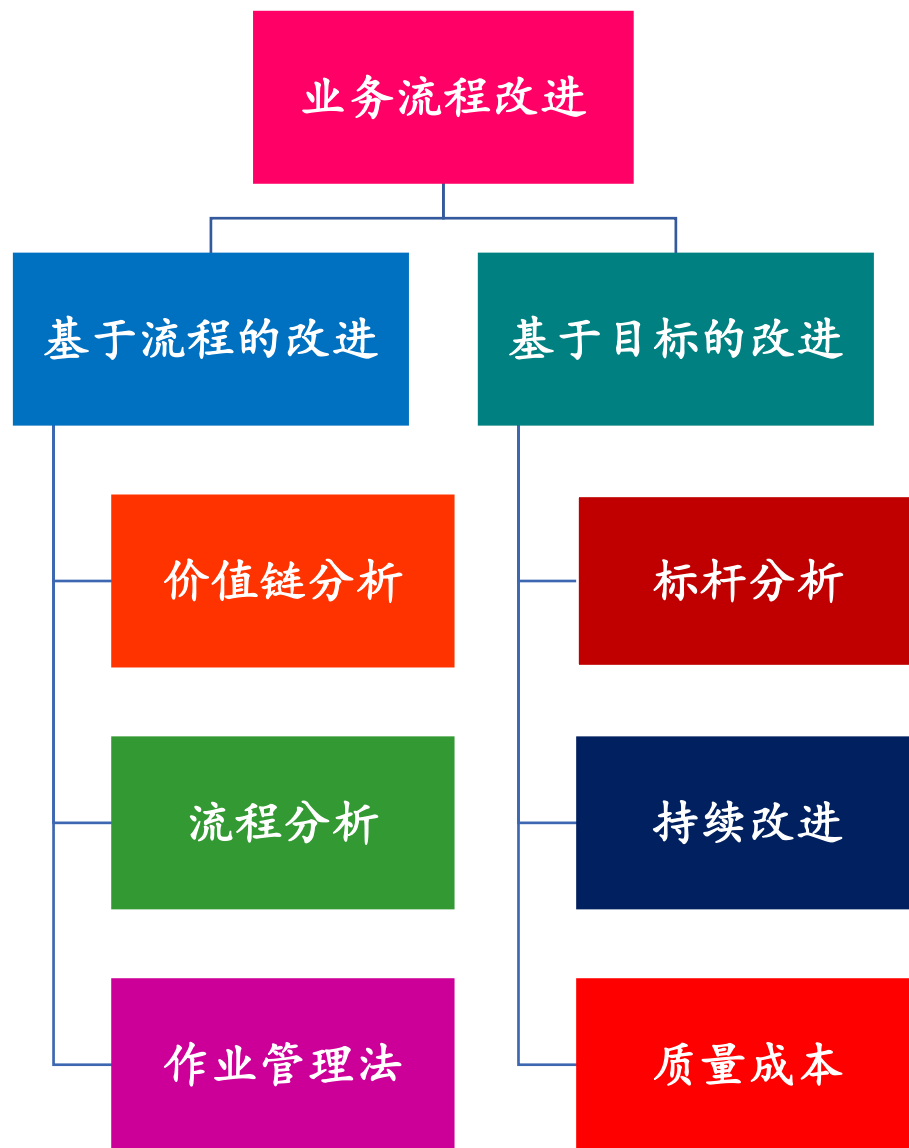
约束理论的焦点

非约束步骤

约束步骤

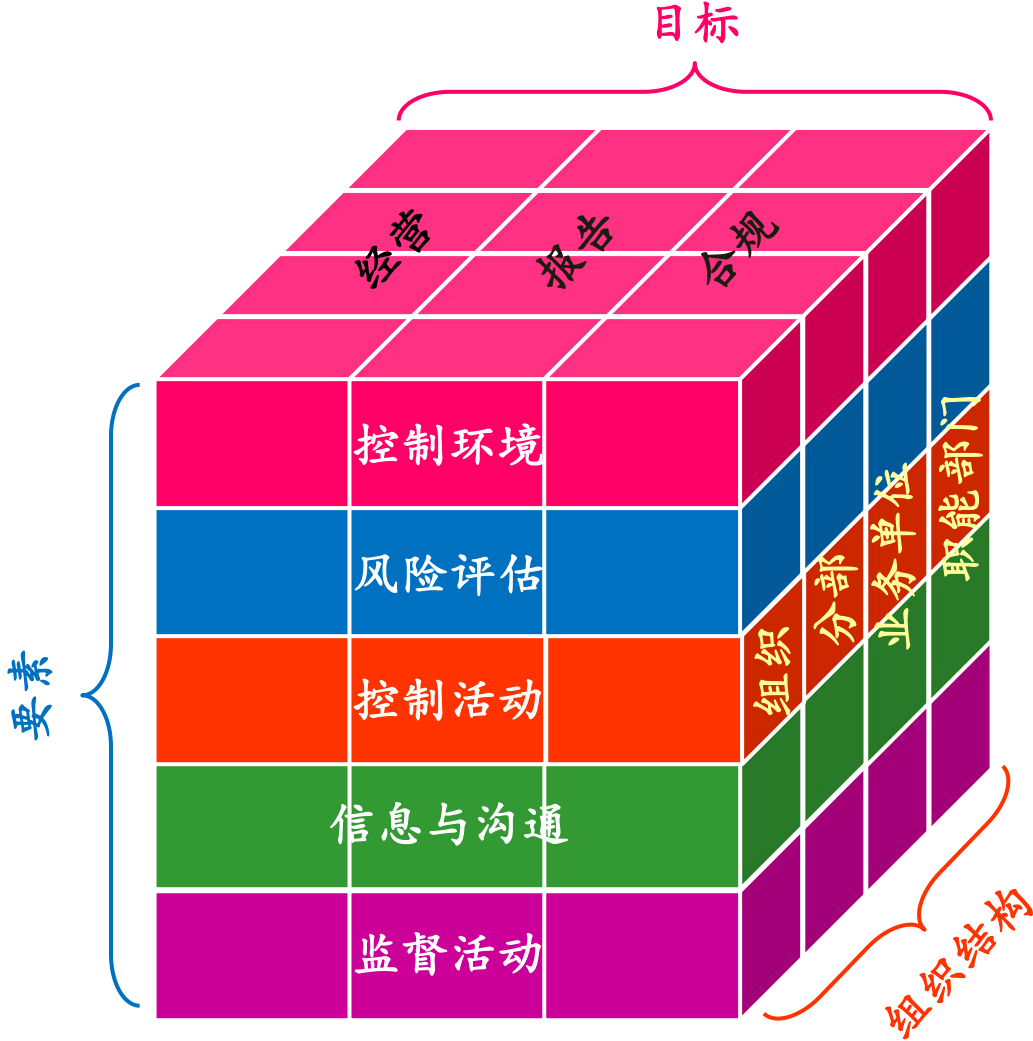
非约束步骤



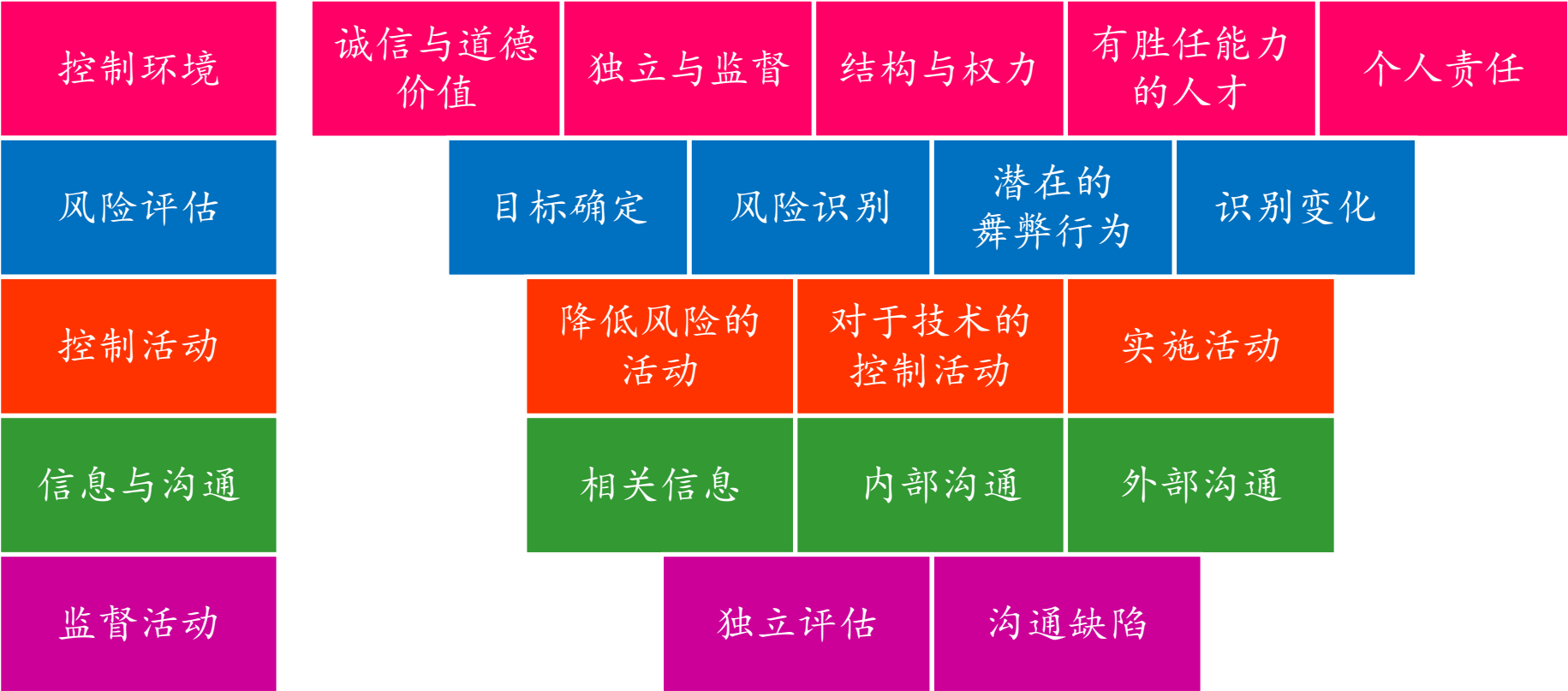


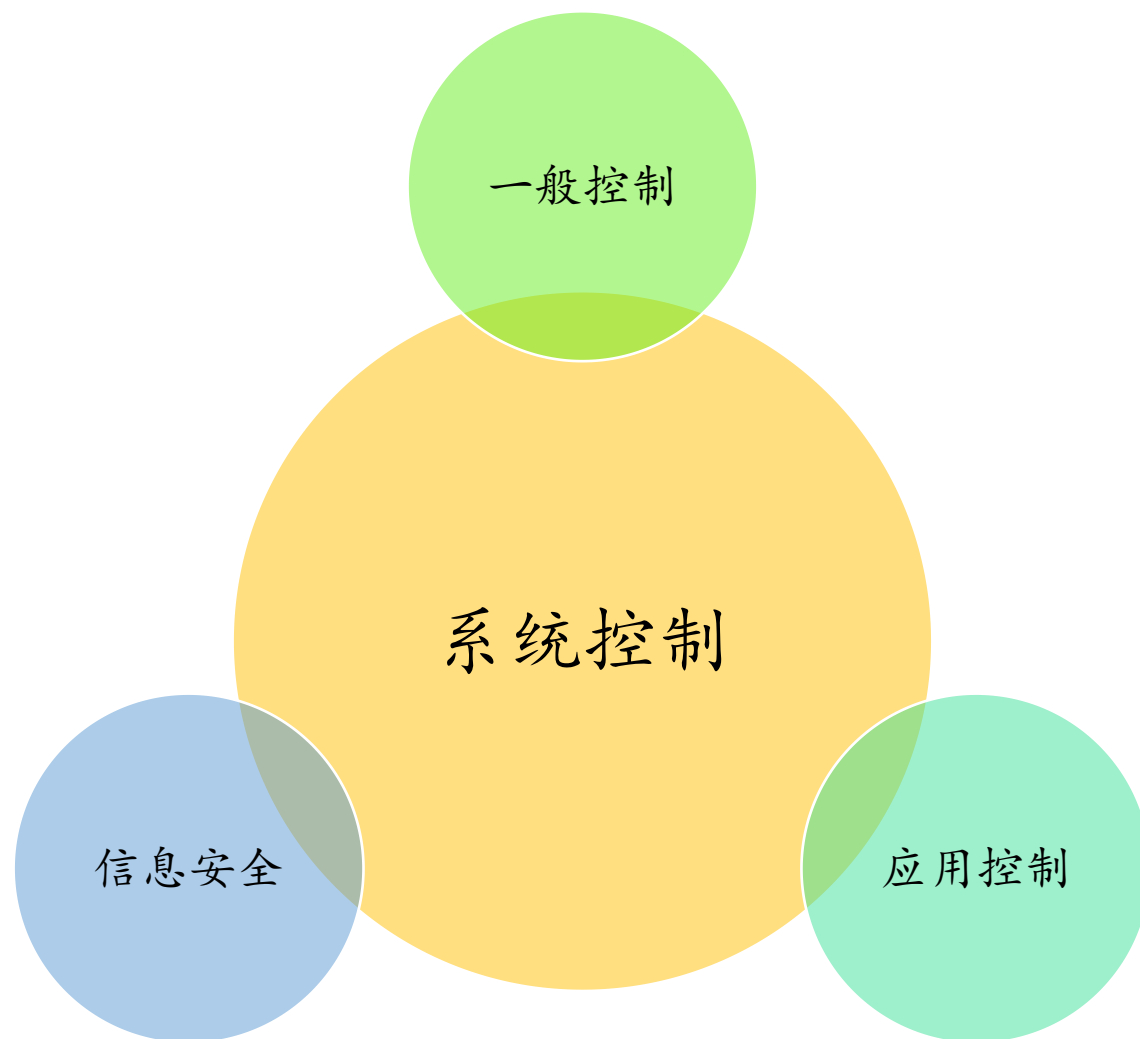
第五章 内部控制

COSO的内控模型

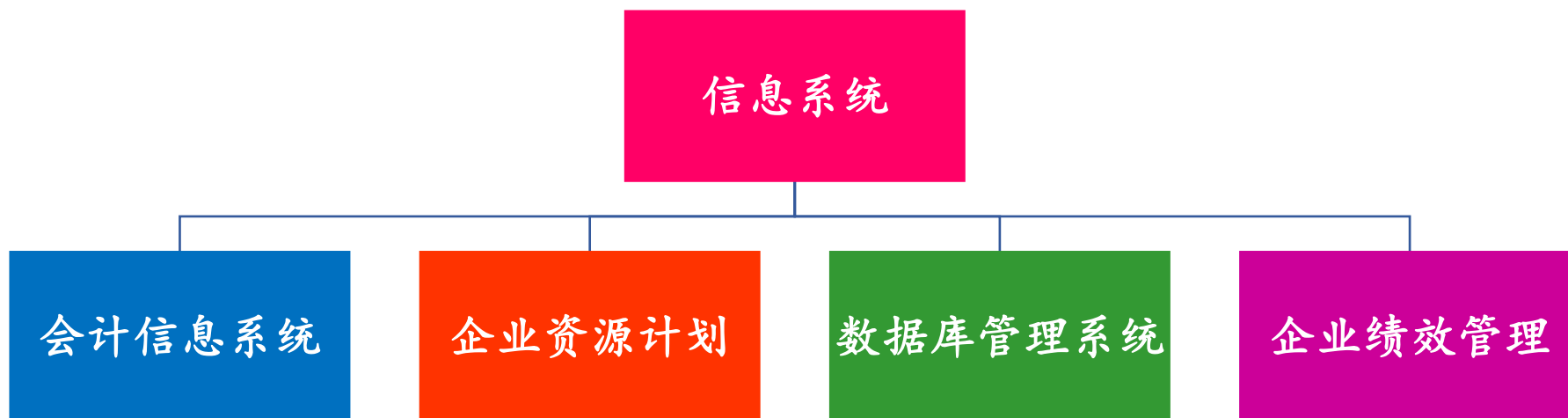


5大要素和17条原则的基本结构

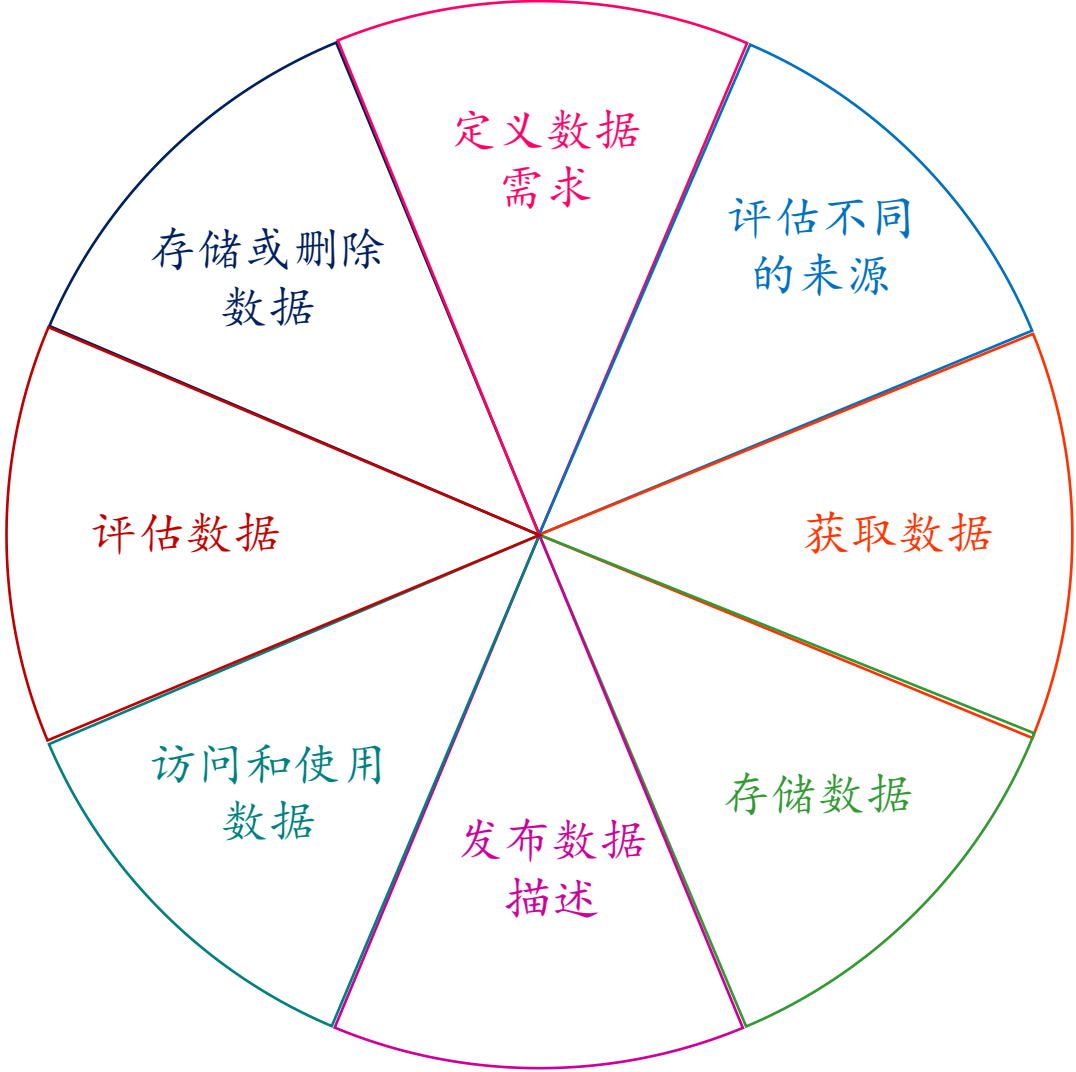




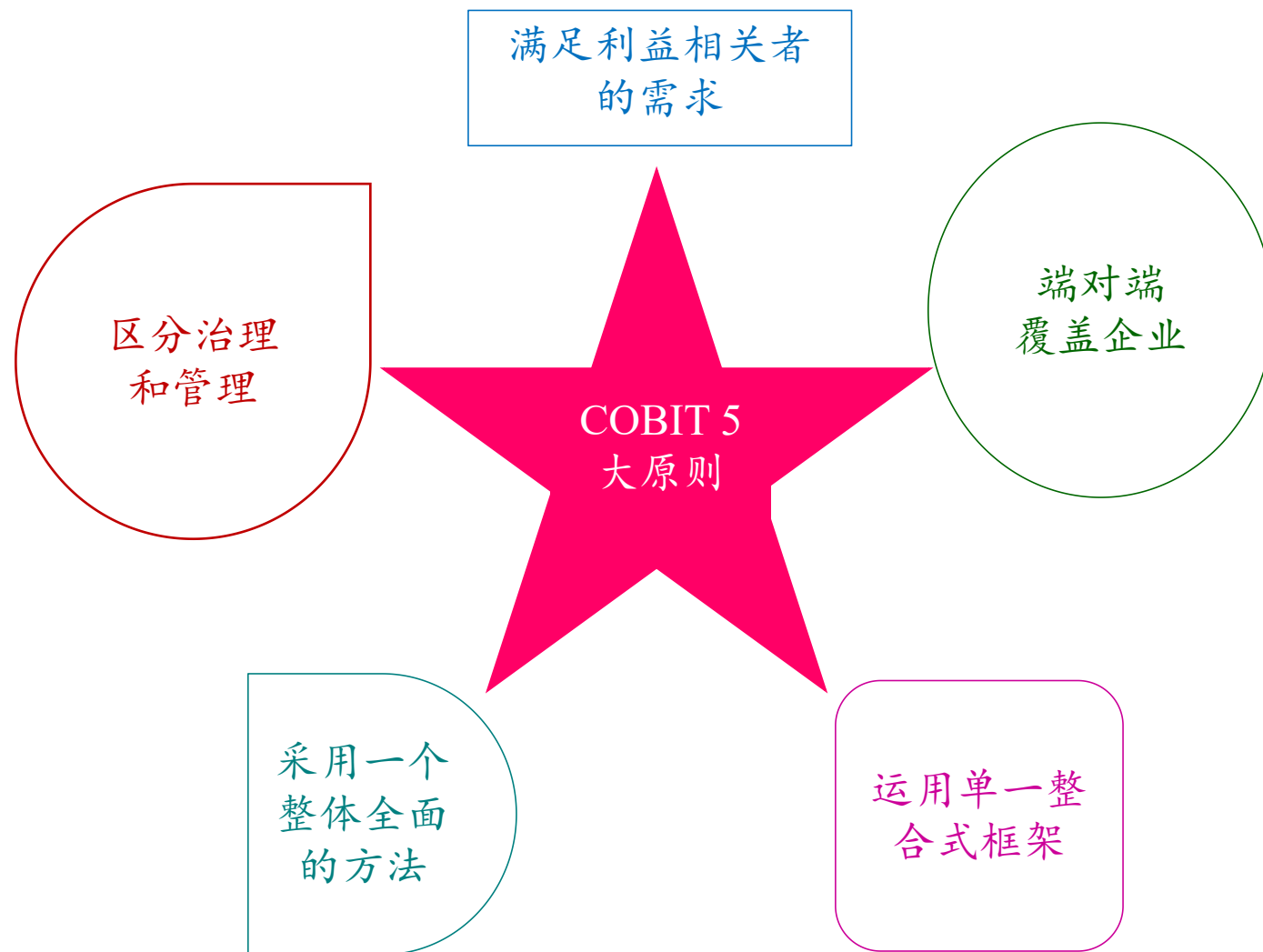
第六章 技术与分析



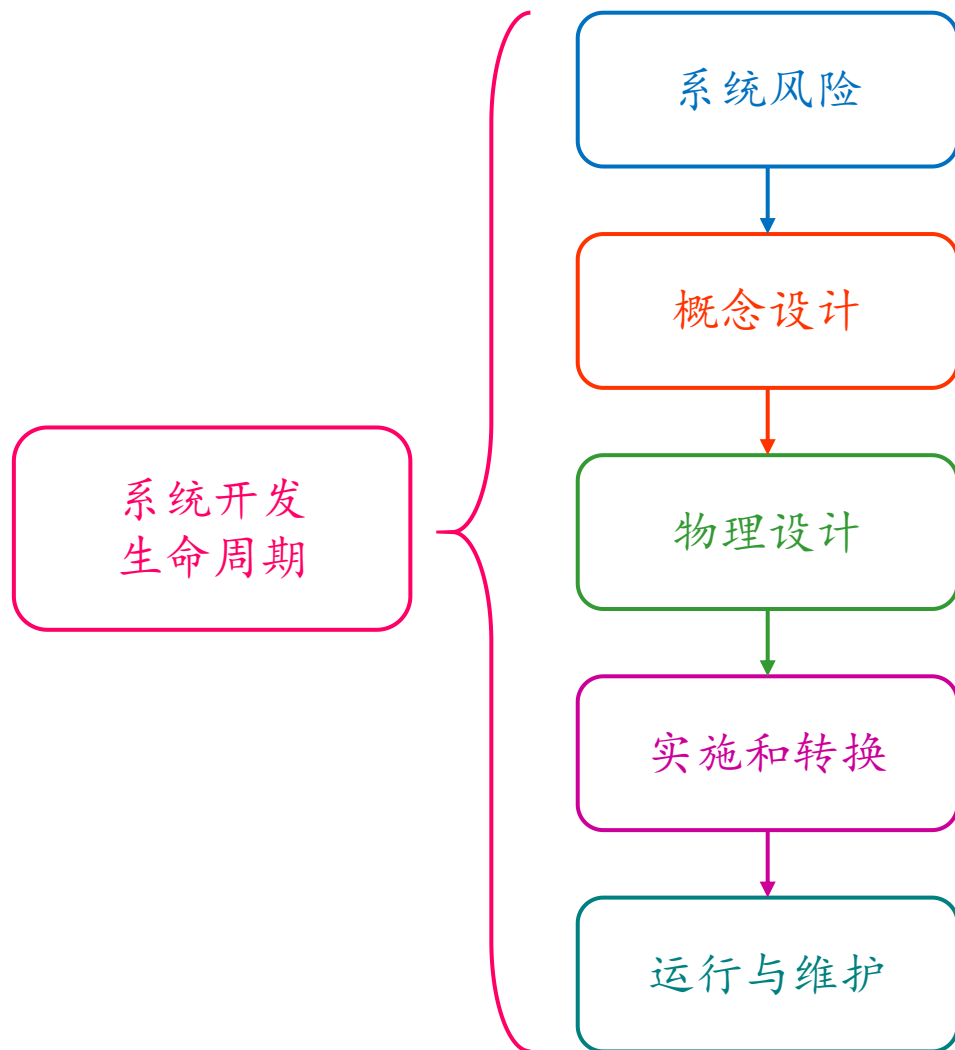
数据生命周期



COBIT 5大原则



系统开发生命周期



机器人流程自动化

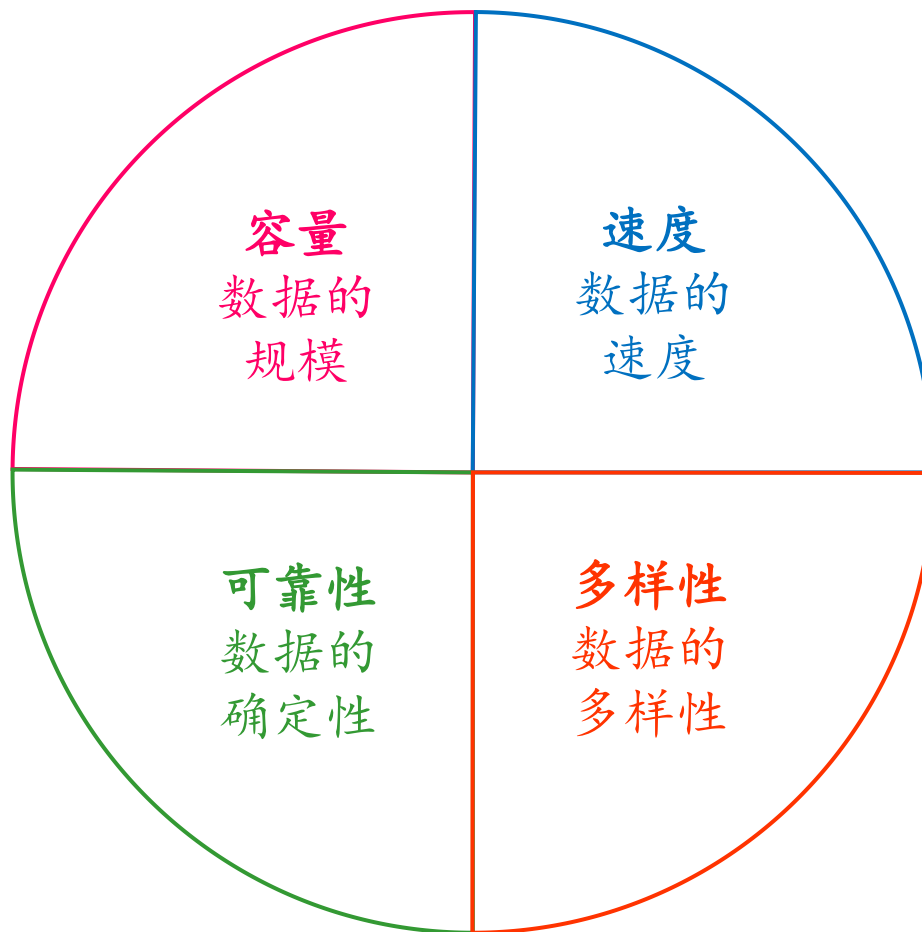
人工智能

云计算

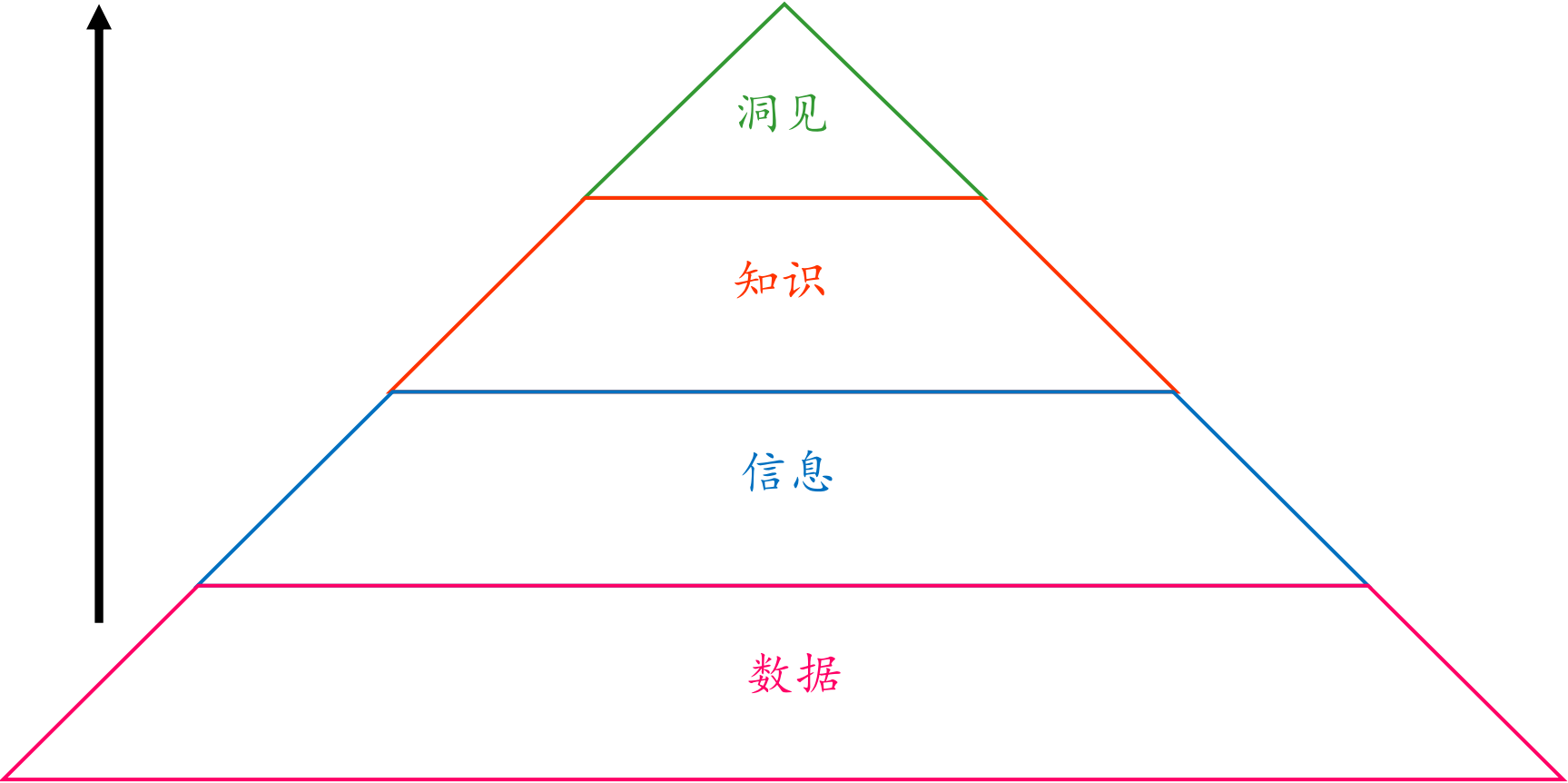
区块链、分布式账户和智能合约



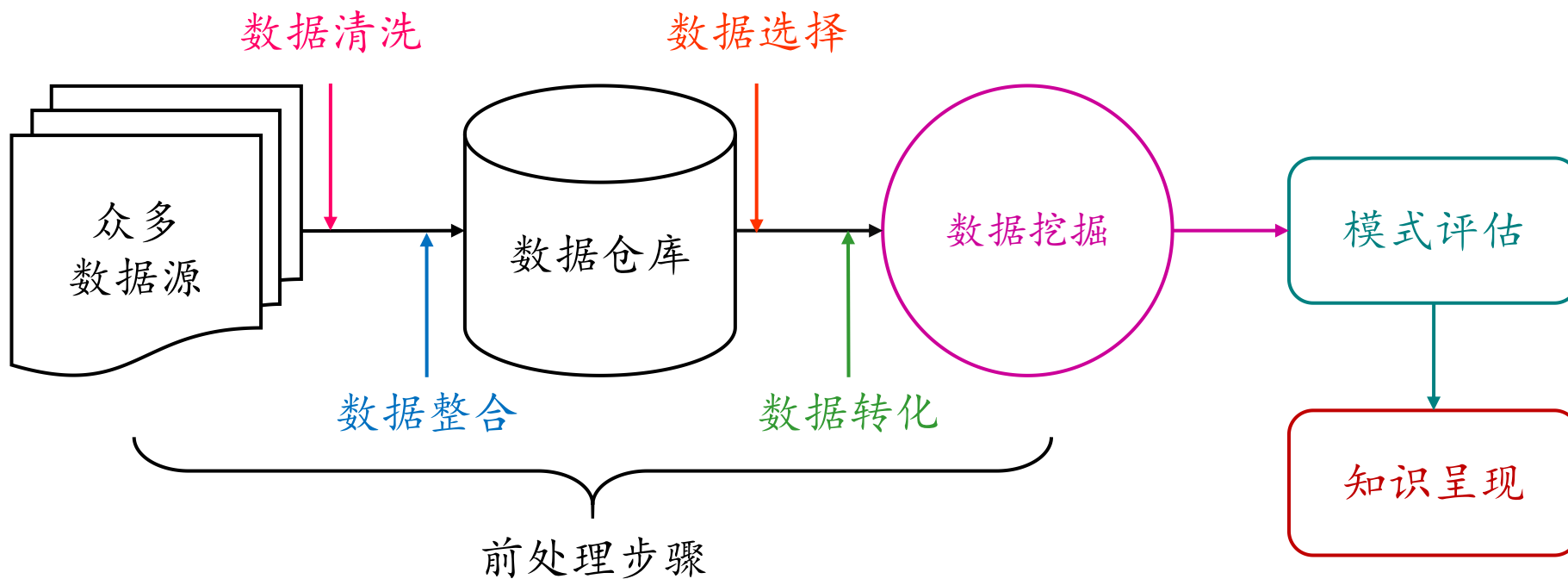
大数据的4大特征



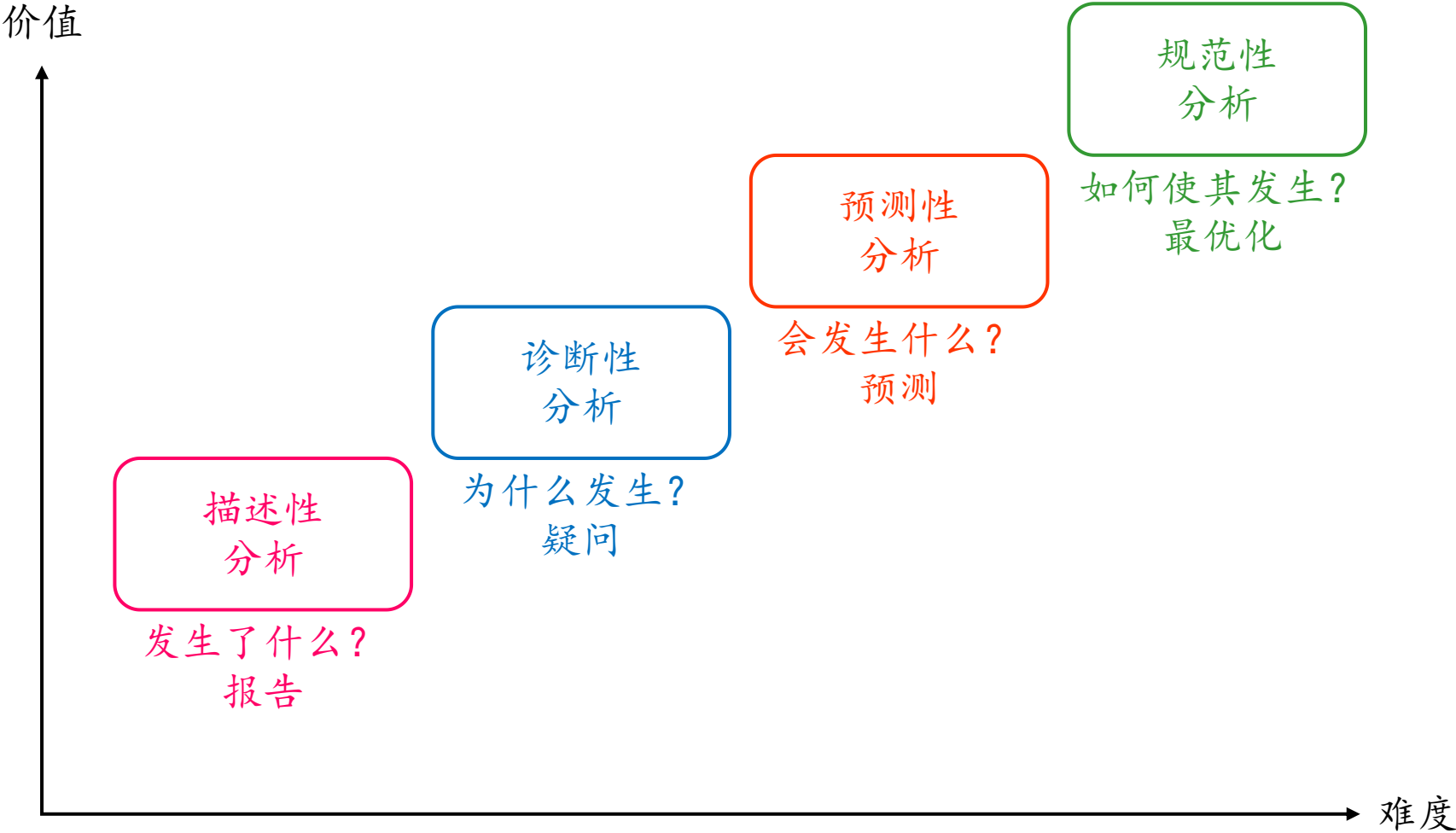
数据的进程



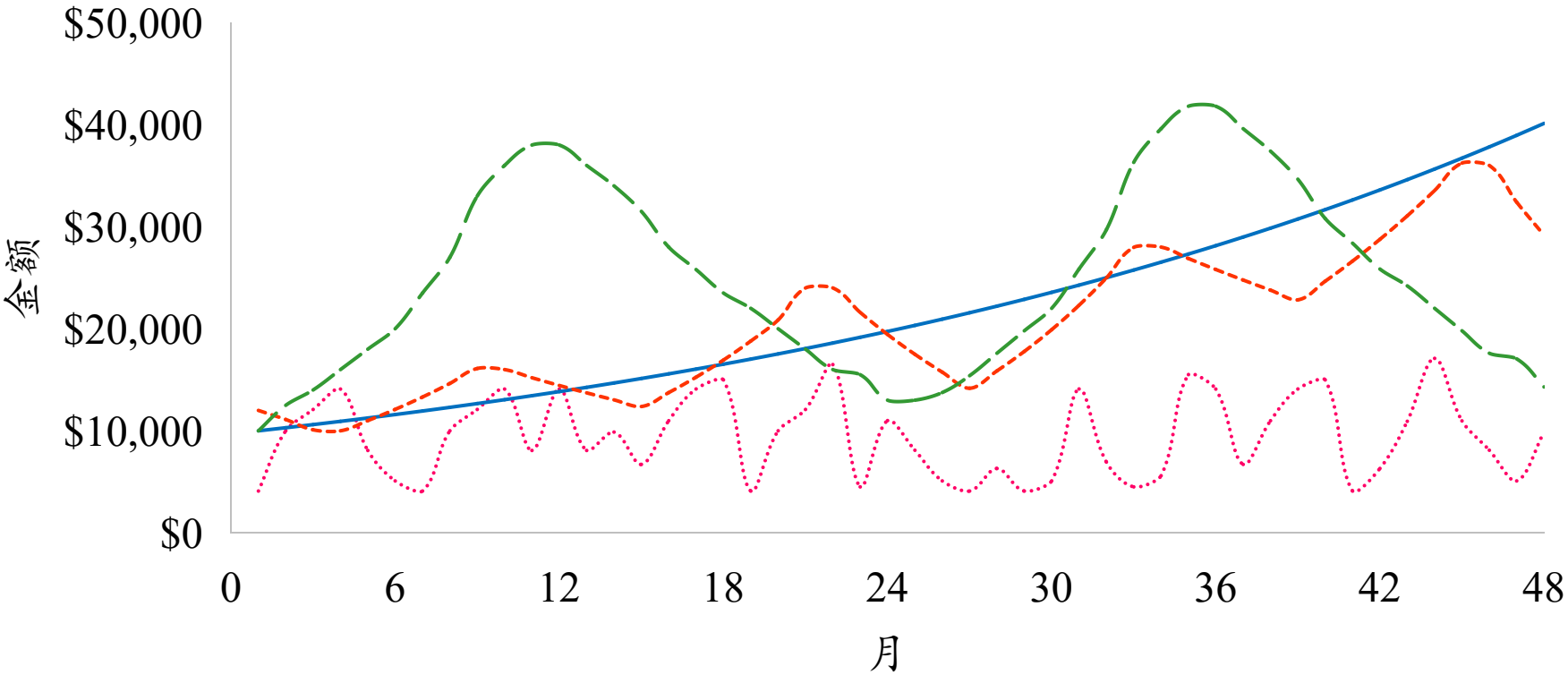
从数据中发现知识



数据分析的类型



时间序列模式



..... 无规模模式 — 趋势模式 - - - 季节性模式 - . - 周期性模式



